

Megatrend: Sundhed

Sundhedsvidenskabens fremskridt kan give en samfundsøkonomisk gevinst, selv om nye sundhedsfarer lurar. Herhjemme ændres det sundhedsmæssige Danmarkskort, og nye aktører kommer til.

AF JAKOB STENDEL HANSEN,
STANTON CHASE
ILLUSTRATION: MAI-BRITT BERTN
JENSEN

"Kan sygdomme i fremtiden i stedet forebygges eller kureres frem for symptombehandling, vil den samfundsøkonomiske gevinst være meget iøjnefaldende"

Kender du Kevin Warwick? Hvis ikke, er han professor ved MIT i USA. Måske mere opsigtsvækkende er han verdens første *cyborg* – delvist menneske, delvis robot. Rent fagligt er cyborgs såmænd hans felt, men grundet en klatreulykke i ungdommen, har han været sit eget største forskningsprojekt. Han har udviklet sine egne, elektriske proteser til sine ben og fastgjort dem med elektroder til lår og hjerne.

Er han blot den første af mange? Det kan du være sikker på. Den i København børsnoterede, islandske virksomhed, Össur, driver en fantastisk forretning på principper i samme retning.

Videnskabens syvmileskridt

fremad i form af bl.a. bio- og nanoteknologi vil katalysere og accelerere udviklingen på området markant.

Vi er nu – teoretisk – i stand til at bygge "robotter" af menneskeligt DNA i et størrelsesforhold, hvor de vil kunne transportere sig via vore blodårer frem til f.eks. en tumor i leveren, udføre deres funktion i form af en indre nedbrydning af kræftknuden for endelig at opløse sig selv risikofrit i kroppen. Allerede nu er flere end 12 personer i verden udstyret med en ny urinblære, som er fremavlet af deres eget væv.

De økonomiske implikationer er betragtelige. Alene i USA udgør de årlige sundhedsudgifter 2,5 billioner dollar – og 75 procent af disse kan ifølge GlaxoSmithKline henføres til behandlingen af kroniske sygdomme. Kan sygdomme i fremtiden i stedet forebygges eller kureres frem for symptombehandles, vil den samfundsøkonomiske gevinst være meget iøjnefaldende.

Nye farer lurar: Ifølge Harvard Business Review fra april 2010 forventes prisen på at dekode et menneskes fulde, individuelle DNA i løbet af de næste tre år at falde fra ca. 100.000 til ca. 5.000 kr. Det vil have en enorm betydning for muligheden for at forudsige individuelle bivirkninger af medicin og operative indgreb.

Men verden byder hele tiden på nye farer. Stigende befolkningstal, øget urbanisering samt fortsat højt interkontinentalt rejseniveau gør os i eksponentiel grad mere udsatte for globale pandemier som fugle- og svineinfluenza.

Omvendt betyder vores øgede omverdensrelateret også, at tendensen mod medicinsk turisme er i støt stigning. Danskere, der valfarter til Sverige for billigere tandpleje eller til Polen for kosmetiske operationer, er et velkendt fænomen.

Ny sundhedsaktør: Herhjemme er stregerne over det fremtidige sundhedsmæssige Danmarkskort blevet slået i foråret med massive ændringer af den hidtidige struktur til følge. Vi kommer til at se supersygehuse på bekostning af lokale hospitaler. Privathospitalerne lider til gengæld i hidtil uset grad.

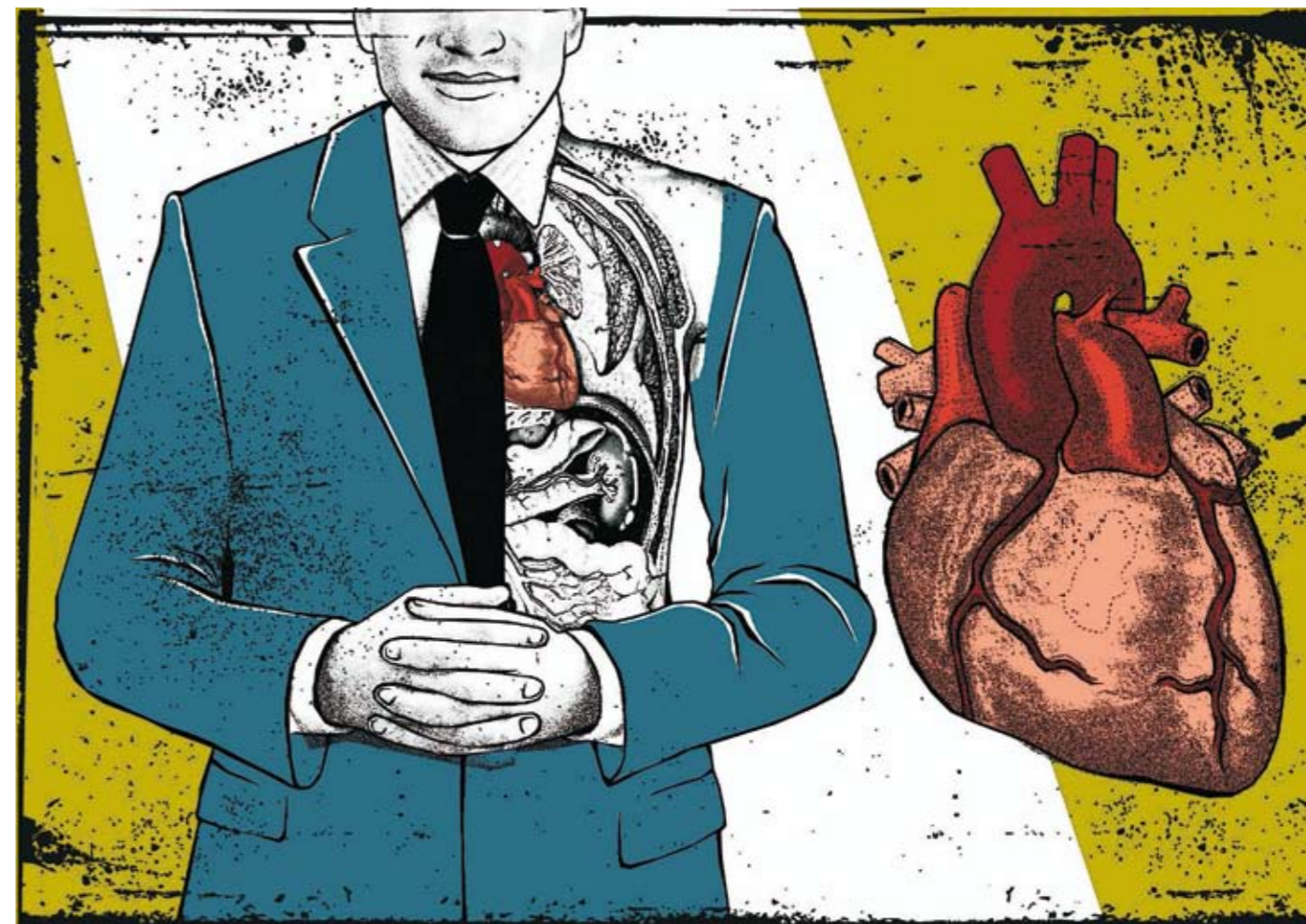
Tal fra Berlingske Business fra juli 2010 viser, at kun 3 ud af 13 privathospitaler kunne fremvise overskud i deres seneste regnskabsår. Branchen er dermed under stærkt pres, og en række aktører vil forsvinde inden for de næste par år.

Samtidig ser primærsektoren dog spændende innovative tiltag, som på væsentlige punkter vil forandre hvor, hvordan og hvornår vi kan frekventere vores alment praktiserende læge og dennes kolleger blandt speciallægerne.

En ny privat aktør, Danske Sundhedshuse, barsler således netop nu med Danmarks første sundhedshus i større skala, hvor der ikke bare er tale om et udvidet, praktisk praksisfællesskab, men derimod om samlingen af en lang række af lægefaglige specialer og øvrige sundhedspersoner, som vil gøre det muligt at færdigdiagnosticere og -behandle patienterne under ét tag, og for de fleste patienters vedkommende endda i løbet samme dag.

Fremtiden byder således også på kundeservice, dvs. patientpleje, efter helt nye standarder – bl.a. i form af åbningstider, som minder mere om detailhandlens end om Skats.

Sundhedsservice: Markedet for *business-to-business* drevet innovation af serviceydelser er samtidig i stærk vækst. Falcks Healthcare-division, som bl.a. udbyder massage-, fysioterapi- og kiropraktikbehandlinger til virksomhedskunder (og deres ansatte), blev stiftet med 11 medarbejdere for ni år siden og har allerede



nu rundet 1 mia. kr. i årlig omsætning. Også TryghedsGruppen har set trenden og tæller nu i sin portefølje ikke bare forsikringsselskabet Tryg, men også Sahva, SATS, PBH og Previa – som alle udbyder sundheds- og plejeydelser.

Healthcare-ordninger er dermed godt på vej til at blive obligatoriske indslag i sammensætningen af konkurrencedygtige lønpakker.

De senere år har tillige budt på stærk vækst i markedet for kostrådgivning, motion og wellness. Store virksomheder inviterer udvalgte forretningsforbindelser med på cykelhold eller på maratonhold.

Ifølge en rapport fra Idrættens Analyseinstitut fra juli 2010 er danskernes foretrukne motionssted, fitness-centrene, for manges vedkommende produktudviklet til wellness

centre, hvor kroppen både kan udfordres, omformes og pusles om. Flere end hver 10. dansker – eller over 550.000 personer – er ifølge rapporten aktive udøvere i centrene landet over.

Også den mentale sundhed er i fokus. Stress- og trivselsmålinger er blevet hverdagskost i danske virksomheder, og både kunder og medarbejdere bliver i stigende grad holistisk trænet i universelle, bløde kompetencer hos kursusvirksomheder som Speakers Club.

Helbredet: Denne artikels forfatter arbejder til daglig med udvælgelsen af topledere til både danske og internationale virksomheder, og det står ganske tydeligt, at langt de fleste kandidater til såkaldte ledelsesmæssige karrierejob, er meget be-

vidste om prioriteringen af deres helbred.

Fornuftig kost i passende mængder samt regelmæssig motion er således utvetydigt reglen for disse ledere. Flere og flere følger endvidere i fodsporene på f.eks. Jørgen Mads Clausen og Christian Stadil og dyrker meditation på daglig basis. *Work/life* balance er ikke længere blot et modeudtryk, men derimod en – ganske vist elastisk – leveregel, som er med til at sikre både bedre og mere sikre præstationer, og i tilgift længere holdbarhed i jobbet. Arbejdsindsatsen er typisk stor, stressniveauet højt og reaktionstiden for også essentielle beslutninger ganske kort – og så meget desto vigtigere er lederens både fysiske og mentale *stamina*. ■

redaktion@bny.dk

6 megatrends



Berlingske Nyhedsmagasinet har bedt Jakob Stengel Hansen, partner i den globale headhuntervirksomhed Stanton Chase, komme med sit bud på de megatrends, der vil få størst indflydelse på fremtidens lederskab.

■ Tidligere artikler:

20. august: Bæredygtighed.

27. august: Aldring.

3. september: Acceleration.

17. september: Individualisering.

24. september: Vækstlande.